



GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DOMINICANA

Presidencia de la República Dominicana
OFICINA DE INGENIEROS SUPERVISORES DE OBRAS DEL ESTADO
ADSCRITA AL PODER EJECUTIVO

INFORME DE SEGUIMIENTO

PLAN OPERATIVO ANUAL

2DO SEMESTRE POA-2020

SANTO DOMINGO, D. N.
REPÚBLICA DOMINICANA





EQUIPO DIRECTIVO

Director Interino (Honorífico)

Ing. Carlos Bonilla Sánchez

Director Técnico

Ing. Juan Carlos Cabrera Rodríguez

Director de Fiscalización de Obras

Ing. Juan Carlos Cabrera Rodríguez

Director Administrativo Financiero

Lic. Juan Luis Juliá Calac

Directora de Planificación y Desarrollo

Arq. Fátima Miguelina Ortiz Pérez

Director Jurídica

Lic. Claudio Estephen Castillo

Directora de Recursos Humanos

Lic. Sahiris Lara Peña

Responsable Oficina de Libre Acceso a la Información

Lic. Elianny Edicet Caba Abreu

- I. Introducción
- II. Objetivo y Alcance del Informe de Seguimiento 2020
- III. Objetivos-Misión-Visión del PEI
- IV. Metodología de Evaluación
- V. Análisis de la Ejecución: Logros Alcanzados
- VI. Cumplimiento de los Ejes Estratégicos
- VII. Cumplimiento por Unidades de Gestión
- VIII. Cumplimiento Áreas Técnicas-Áreas Administrativas
- IX. Aportes de las Unidades a los Ejes Estratégicos
- X. Objetivos Estratégicos alineados a los Ejes
- XI. Productos por Áreas Organizacionales
- XII. Cumplimiento por Áreas Organizacionales
- XIII. Matrices de Seguimiento



Área de tratamiento para COVID-19 al Hospital Dr. Luis Eduardo Aybar



El Plan Operativo Anual (POA) 2020 de la Oficina de Ingenieros Supervisores de Obras del Estado (OISOE), es un instrumento de planificación institucional de corto plazo, en el cual se presentan los planes, programas y proyectos orientados a cumplir con funciones sustantivas de ejecución contempladas en el Plan Estratégico Institucional.

De igual manera, este Plan Operativo constituye una herramienta de supervisión y monitoreo de actividades que aportan a la Planificación Estratégica, para realizar una programación que permita el cumplimiento de la misión, visión, estrategias y objetivos institucionales.

La Dirección de Planificación y Desarrollo ha realizado el seguimiento a la ejecución de los productos programados de cada una de las áreas que conforman la Institución, acorde con la ejecución de los recursos presupuestarios asignados. Igualmente, este instrumento permite hacer el seguimiento de estas metas en su contribución al fortalecimiento del Sistema de Indicadores de Gestión del Sector Público.

Las actividades realizadas han sido medidas a través de diferentes criterios, que muestran los resultados alcanzados, y la vinculación entre lo planificado y el nivel de desempeño logrado, permitiendo una evaluación objetiva de lo programado y la eficiencia de la gestión desarrollada.

En términos metodológicos, la medición empleada ha consistido en la estimación de valores porcentuales alcanzados en función de los objetivos y metas propuestas para cada una de las áreas organizacionales de la Institución. En función de dichos valores, se estableció un sistema de medición y semaforización con la finalidad de señalar el nivel de avance alcanzado. Estos hallazgos constituyeron un elemento de referencia para la ejecución y evaluación del segundo semestre del Plan Operativo Anual 2020 y para la planificación del Plan Operativo Anual 2021.

OBJETIVO

Dar seguimiento al Plan Operativo Anual, el cual contiene la estructura en la que se identifica y determinan las acciones institucionales anuales, medidas en metas y tiempo, enmarcados en la Plataforma Estratégica Institucional, como mecanismo de verificación del desempeño operativo.

ALCANCE

Este procedimiento aplica a todas las dependencias de la Institución, quienes tendrán la responsabilidad de rendir informes mensuales para medir el resultado esperado.



OBJETIVOS-MISIÓN-VISIÓN DEL PEI

Objetivos Institucionales Estratégicos

Al nivel estratégico, la OISOE se propuso los siguientes objetivos institucionales:

- Fortalecer y supervisar los procesos de contrataciones de obras, mediante la mejora e innovación de los mecanismos, el reconocimiento y asimilación de las normativas institucionales reguladoras.
- Ejecutar obras de infraestructura y equipamientos con la debida supervisión y monitoreo.
- Incrementar la ejecución de proyectos que promuevan el avance y el desarrollo a través de la construcción de infraestructuras a nivel nacional.
- Optimizar la gestión de recursos y mejorar de forma continua los procesos internos de la OISOE, para contribuir a la eficiencia operativa.
- Consolidar las unidades de asesoría o staff, unidades de apoyo y áreas operativas que conforman la estructura organizativa, a través de la capacitación del capital humano e innovar el clima organizacional, renovando estratégicamente la imagen institucional.

A nivel institucional, la Misión actual de la OISOE se dirige a:

Coordinar, ejecutar y supervisar la contratación de obras de infraestructura gubernamentales, a través de un marco de transparencia y compromiso con las necesidades de desarrollo del país y sus ciudadanos, mediante el empleo de las mejores prácticas de la ingeniería y el respeto al medio ambiente.

Como Visión se propone:

Ser la institución que garantice la ejecución, supervisión y fiscalización de proyectos de infraestructura prioritarios en el sector público; para satisfacer las necesidades urbanas y rurales, enfocadas en el desarrollo sostenido de nuestra nación.

QUIÉNES SOMOS?

La OISOE es una Oficina adscrita al Poder Ejecutivo supervisora de proyectos de infraestructura con carácter social para el beneficio de las comunidades de nuestro país.

FUNCIÓN ESPECÍFICA

Supervisar obras de infraestructura de calidad, respetuosas del Medio ambiente y que promuevan el desarrollo continuo de nuestra nación, de acuerdo a los planes y proyectos propuestos en el Presupuesto Nacional, bajo un Plan de Acción, para el seguimiento desde el inicio hasta la conclusión y posterior entrega, alcanzando un servicio transparente y eficiente, logrando con ello otorgar una Obra acabada para la administración y uso patrimonial del Estado.

FUNCIONES GENERALES

- 3.1. Planificar, proyectar, construir y supervisar las obras del estado, que están comprendidas en el programa de Inversión Pública y el Presupuesto Plurianual.
- 3.2. Supervisar técnicamente las obras, realizando levantamientos de manera continua y periódica de inspección, confirmando que sean ejecutadas bajo los controles de calidad y fiel cumplimiento de los contratos y presupuestos establecidos.
- 3.3. Implementar sistemas de evaluación con programas y planes que garanticen la calidad y tiempo de entrega.
- 3.4. Concretizar Obras de valor y calidad para uso de los ciudadanos.

MISIÓN

Coordinar, ejecutar y supervisar la contratación de obras de infraestructura gubernamentales, a través de un marco de transparencia y compromiso con las necesidades de desarrollo del país y sus ciudadanos, mediante el empleo de las mejores prácticas de la ingeniería y el respeto al medio ambiente.

VISIÓN

Ser la Institución que garantice la ejecución, supervisión y fiscalización de proyectos de infraestructura prioritarios en el sector público; para satisfacer las necesidades urbanas y rurales, enfocadas en el desarrollo sostenido de nuestra nación.

Categorías de Medición

Para la medición del seguimiento de la ejecución del segundo semestre del POA 2020, la Dirección de Planificación y Desarrollo (DPyD), a través del monitoreo y seguimiento mensual, estableció los siguientes criterios para la medición del nivel de cumplimiento de las acciones programadas para el segundo semestre:

Promedio de Productos Iniciados

Está constituido por el número de productos de las áreas organizacionales que se iniciaron a lo largo del segundo semestre relacionado con el total de productos contemplados para todo el año. Se determina en función del promedio alcanzado.

Promedio de Productos Concluidos

Conformado por el número de productos concluidos de las áreas organizacionales que concluyeron a lo largo del segundo semestre relacionado con el total de productos contemplados para todo el año. Se determina en función del promedio obtenido.

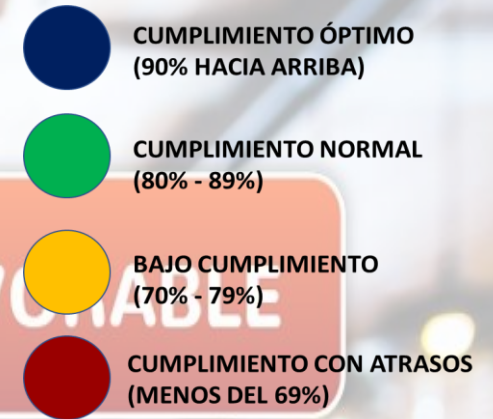
Promedio de Productos No Iniciados

Se elabora a partir del número de productos no iniciados de las áreas organizacionales a lo largo del segundo semestre y que estaban contemplados para arrancar en dicho semestre. Se determina siempre en función del promedio logrado.

Proceso de Evaluación

El nivel de ejecución obtenido por cada área organizacional fue medido a través de un proceso de evaluación de los objetivos estratégicos bajo su responsabilidad, en función del promedio de productos iniciados, productos concluidos y productos no iniciados, expresados en porcentaje. De acuerdo a los rangos de valores expresados en porcentajes y que fueron obtenidos por las diversas áreas organizacionales, se ha establecido un semáforo informativo sobre el nivel de avance de las productos ejecutados.

SEMÁFORO DE EJECUCIÓN



DESFAVORABLE

FAVORABLE

De igual manera, los productos han sido categorizados en Productos Técnicos y Productos de Gestión Administrativa, siendo los primeros la razón de ser de la Institución, donde se procura la mejora continua en la calidad de las obras entregadas y el segundo, abarca el quehacer de las unidades de apoyo para la consecución de los logros de carácter técnico.



V.

ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN: LOGROS ALCANZADOS

Durante el segundo semestre del Plan Operativo Anual del 2020 se programaron 307 productos, distribuidos en seis (6) Ejes Estratégicos y sus correspondientes Productos, derivados a partir de las Iniciativas Estratégicas correspondientes a cada área organizacional. De este total de productos, se logró un nivel de cumplimiento general equivalente al 89% por todas las áreas organizacionales de la OISOE.

La ejecución de productos técnicos se concentran principalmente en los Ejes, 3, 4, 5 y 6, los cuales alcanzaron un nivel de cumplimiento de un 97%, 94%, 81% y un 98%, respectivamente. Estos resultados muestran el enfoque básico de la institución, orientado al desarrollo de proyectos que brinden soluciones a las problemáticas identificadas en la sociedad, así como al cumplimiento de los planes, programas y proyectos encomendadas por el Poder Ejecutivo.

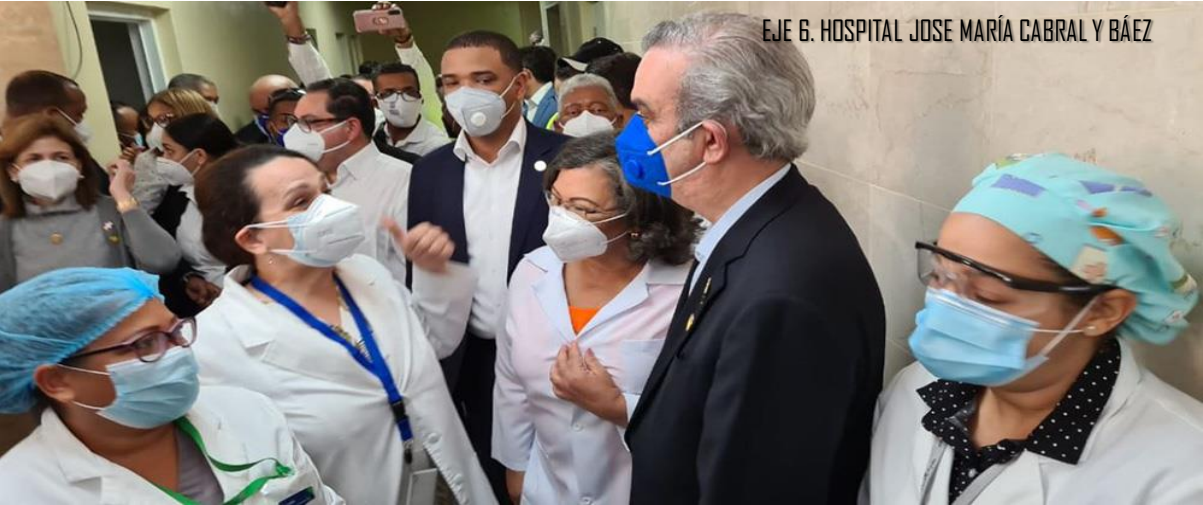
CUMPLIMIENTO DE LOS EJES ESTRATÉGICOS POA-2020 INFORME 2DO SEMESTRE



VI.

CUMPLIMIENTO DE LOS EJES ESTRATÉGICOS CUMPLIMIENTO DE LOS EJES ESTRATÉGICOS POA-2020 INFORME 2DO SEMESTRE

EJES ESTRATÉGICOS	% PLANIFICADO	% EJECUTADO	% CONCEPTUAL DEL CUMPLIMIENTO DEL SEMESTRE
EJE 1. PLANIFICAR Y PROYECTAR CUMPLIENDO CON LAS NECESIDADES Y DEMANDAS DE LA POBLACIÓN.	100%	92%	89%
EJE 2. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL, PARA INCREMENTAR LA CALIDAD Y LA EFICIENCIA DE LOS PROCESOS INTERNOS PARA EL DESEMPEÑO INSTITUCIONAL.	100%	88%	
EJE 3. EJECUTAR, PROYECTAR, GESTIONAR, CONSTRUIR Y RECONSTRUIR OBRAS DE INFRAESTRUCTURA QUE RESPONDAN A UNA DEMANDA NACIONAL Y QUE GARANTICEN LA SEGURIDAD DE LAS PERSONAS, EL BIENESTAR A UNA DEMANDA NACIONAL Y QUE GARANTICEN LA SEGURIDAD DE LAS PERSONAS, EL BIENESTAR DEL BIENESTAR DE LA SOCIEDAD Y LA SOSTENIBILIDAD Y PROTECCIÓN AL MEDIO AMBIENTE.	100%	97%	
EJE 4. SUPERVISIÓN Y COORDINACIÓN, AL FORTALECER LAS FUNCIONES DE SUPERVISIÓN, REGULACIÓN Y EJECUCIÓN DE OBRAS LICITADAS, GARANTIZANDO LA SOSTENIBILIDAD DE LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN HASTA SU FIEL CUMPLIMIENTO, EN CONCORDANCIA CON LAS NORMAS EN MATERIA.	100%	91%	
EJE 5. FISCALIZACIÓN, PARA GARANTIZAR LA DEBIDA UTILIZACIÓN DE LOS RECURSOS PROPORCIONADOS POR EL PRESUPUESTO NACIONAL APROBADO, DESTINADOS A PROYECTOS DE INVERSIÓN, A FIN DE LOGRAR EL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS ESTABLECIDAS.	100%	81%	
EJE 6. ENTREGAR PROYECTOS COMPLETOS Y TOTALMENTE FUNCIONANDO EN CUMPLIMIENTO CON LOS FINES ESPECÍFICOS, EN RESPUESTA A SOLUCIONES Y DEMANDAS DE LA POBLACION, CUMPLIENDO CON LO ESTABLECIDO EN LAS LEYES Y RESOLUCIONES.	100%	95%	



VII. CUMPLIMIENTO POR UNIDAD DE EJECUCIÓN

A continuación se presenta el nivel de ejecución alcanzado por las diferentes unidades operativas del Área Técnica de la OISOE, donde se aprecia una ejecución de productos equivalente al 90% de lo programado por parte de la Dirección Técnica, en función del trabajo implementado por sus diferentes departamentos. La Dirección de Fiscalización, en cambio, alcanzo un nivel de ejecución de productos de un 83%, en virtud del trabajo desarrollado por el Departamento de Fiscalización de Edificaciones con un 82% y el Departamento de Recepción de Obras, con un 85%.

ÁREA TÉCNICA	90%	
Dirección Técnica-Departamento de Edificaciones de Salud	90%	
Departamento de Cubicaciones	100%	
Departamento de Presupuesto	100%	
Dirección de Fiscalización	83%	
Departamento de Fiscalización de Edificaciones	82%	
Departamento de Recepción de Obras	85%	

En relación al nivel de ejecución alcanzado por las unidades operativas del Área Administrativa, se destacan la Dirección General y Dirección Jurídica con un nivel de cumplimiento del 100% de lo programado.

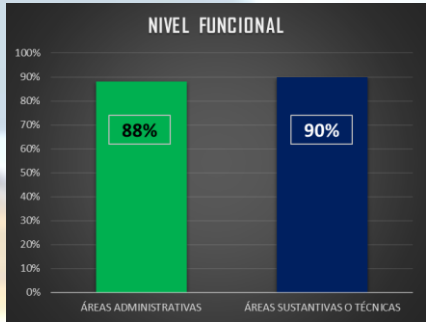
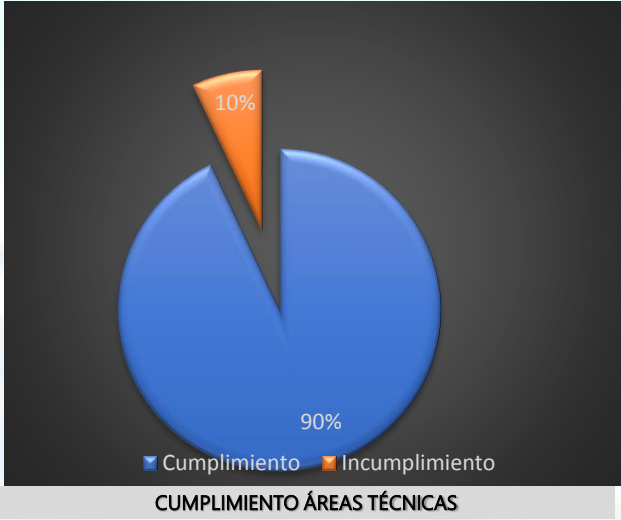
Durante el periodo analizado, la Dirección Administrativa Financiera junto al Departamento Administrativo y el Departamento de Compras promediaron un 88%, mientras la Dirección de Planificación y Desarrollo obtuvo en promedio un nivel de cumplimiento del 98%. La Dirección de Recursos Humanos alcanzo un 63%, mientras el Departamento de Relaciones Laborales obtuvo un 81%. El Departamento de Tecnología de la Información y Comunicación obtuvo un 77%.

ÁREA ADMINISTRATIVA	88%	
Dirección General	100%	
Comité de Ética Pública	100%	
Comité de Calidad	80%	
Dirección Jurídica	100%	
Dirección de Planificación y Desarrollo-Depto. de Cooperación Internacional	86%	
Dirección de Planificación y Desarrollo-Depto. de Desarrollo Institucional	98%	
Dirección de Planificación y Desarrollo-Depto. de Calidad en la Gestión	85%	
Dirección de Planificación y Desarrollo-Depto. de Formulación y Monitoreo de PPP	98%	
Dirección de Recursos Humanos	63%	
Departamento de Relaciones Laborales	81%	
Departamento de Tecnología de la Información y Comunicación	77%	
Departamento de Comunicaciones	96%	
Dirección Administrativa Financiera	85%	
Dirección Administrativa Financiera-Departamento Administrativo-Departamento de Compras		

VIII. CUMPLIMIENTO ÁREAS TÉCNICAS Y ÁREAS ADMINISTRATIVAS



Dirección Técnica-Departamento de Edificaciones de Salud
Departamento de Cubicaciones
Departamento de Presupuesto
Dirección de Fiscalización



Dirección General
Comité de Ética Pública
Comité de Calidad
Dirección Jurídica
Dirección de Planificación y Desarrollo-Depto. de Cooperación Internacional
Dirección de Planificación y Desarrollo-Depto. de Desarrollo Institucional
Dirección de Planificación y Desarrollo-Depto. de Calidad en la Gestión
Dirección de Planificación y Desarrollo-Depto. de Formulación y Monitoreo de PPP
Dirección de Recursos Humanos
Departamento de Relaciones Laborales
Departamento de Tecnología de la Información y Comunicación
Departamento de Comunicaciones
Dirección Administrativa Financiera
Dirección Administrativa Financiera-Departamento Administrativo-Departamento de Compras



Una visión global de análisis, revela que las Áreas Administrativas lograron un nivel de cumplimiento del 88%, mientras las Áreas Técnicas lograron un 90% de cumplimiento, en ambos casos con respecto a lo programado.

IX. CUMPLIMIENTO DE ÁREAS ORGANIZACIONALES POR EJE ESTRATÉGICO

EJES ESTRATÉGICOS	% DE CUMPLIMIENTO	SEMÁFORO
EJE 1 PLANIFICAR Y PROYECTAR CUMPLIENDO CON LAS NECESIDADES Y DEMANDAS DE LA POBLACIÓN.	92%	
Dirección Administrativa Financiera	84%	
Dirección de Planificación y Desarrollo-Departamento de Formulación y Monitoreo de PPP	100%	
EJE 2 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL, PARA INCREMENTAR LA CALIDAD Y LA EFICIENCIA DE LOS PROCESOS INTERNOS PARA EL DESEMPEÑO INSTITUCIONAL.	88%	
Dirección General	100%	
Dirección de Recursos Humanos	63%	
Departamento de Relaciones Laborales	81%	
Dirección Administrativa Financiera	85%	
Departamento Administrativo-Departamento de Compras	93%	
Dirección Jurídica	100%	
Dirección de Planificación y Monitoreo-Departamento de Cooperación Internacional	86%	
Dirección de Planificación y Desarrollo-Departamento de Desarrollo Institucional	98%	
Dirección de Planificación y Desarrollo-Departamento de Calidad en la Gestión	85%	
Departamento de Comunicaciones	96%	
Departamento de Tecnología de la Información y Comunicación	77%	
Comité de Ética Pública	100%	
Comité de Calidad	80%	
EJE 3 EJECUTAR, PROYECTAR, GESTIONAR, CONSTRUIR Y RECONSTRUIR OBRAS DE INFRAESTRUCTURA QUE RESPONDAN A UNA DEMANDA NACIONAL Y QUE GARANTICEN LA SEGURIDAD DE LAS PERSONAS, EL BIENESTAR A UNA DEMANDA NACIONAL Y QUE GARANTICEN LA SEGURIDAD DE LAS PERSONAS, EL BIENESTAR DEL BIENESTAR DE LA SOCIEDAD Y LA SOSTENIBILIDAD Y PROTECCIÓN AL MEDIO AMBIENTE.	97%	
Dirección Técnica-Departamento de Edificaciones de Salud	93%	
Departamento de Cubicaciones	100%	
Departamento de Presupuesto	100%	
EJE 4 SUPERVISIÓN Y COORDINACIÓN, AL FORTALECER LAS FUNCIONES DE SUPERVISIÓN, REGULACIÓN Y EJECUCIÓN DE OBRAS LICITADAS, GARANTIZANDO LA SOSTENIBILIDAD DE LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN HASTA SU FIEL CUMPLIMIENTO, EN CONCORDANCIA CON LAS NORMAS EN MATERIA.	91%	
Dirección Técnica-Departamento de Edificaciones de Salud	91%	
EJE 5 FISCALIZACIÓN, PARA GARANTIZAR LA DEBIDA UTILIZACIÓN DE LOS RECURSOS PROPORCIONADOS POR EL PRESUPUESTO NACIONAL APROBADO, DESTINADOS A PROYECTOS DE INVERSIÓN, A FIN DE LOGRAR EL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS ESTABLECIDAS.	83%	
Dirección de Fiscalización	83%	
EJE 6 ENTREGAR PROYECTOS COMPLETOS Y TOTALMENTE FUNCIONANDO EN CUMPLIMIENTO CON LOS FINES ESPECÍFICOS, EN RESPUESTA A SOLUCIONES Y DEMANDAS DE LA POBLACIÓN, CUMPLIENDO CON LO ESTABLECIDO EN LAS LEYES Y RESOLUCIONES.	95%	
Dirección General	100%	
Dirección Técnica-Departamento de Edificaciones de Salud	85%	
Departamento de Cubicaciones	100%	

La ejecución desarrollada por la Dirección Administrativa y Financiera en el Eje 1 alcanzó un 84% de lo planificado, mientras que la Dirección de Planificación en su Departamento de Formulación y Monitoreo de Planes, Programas y Proyectos, en el mismo eje significó un 96%. Este desempeño de las referidas unidades constituyó un promedio de ejecución en el Eje 1 de un 92%.

Por otra parte, en el Eje 2, se destacan con una ejecución del 100% la Dirección General, Dirección Jurídica, Comité de Ética Pública, Departamento de Cubicaciones y Departamento de Presupuesto. Las demás unidades mostraron un buen desempeño, contribuyendo a una ejecución promedio del 88% en todo el Eje.

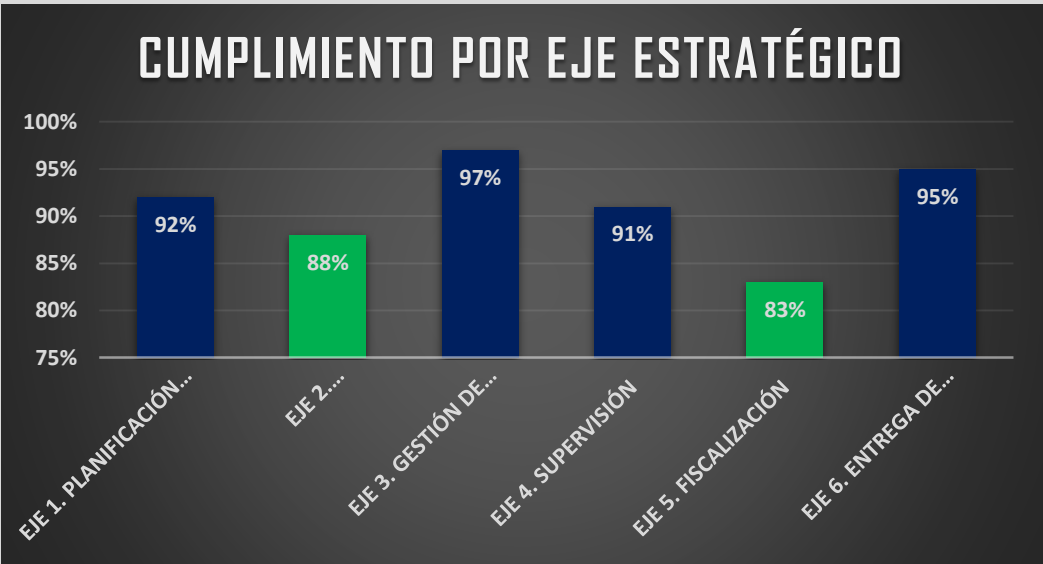


En el Eje 3, el Departamento de Cubicaciones y el Departamento de Presupuesto se destacan con un cumplimiento del 100%, mientras que la Dirección Técnica en su Departamento de Salud alcanzó un 93%. Estos niveles de cumplimiento representaron una ejecución promedio de un 97% en el Eje.

En el Eje 4 el Departamento de Edificaciones de Salud logró una ejecución promedio de un 91%, siendo ésta la unidad de ejecución fundamental de este eje, cuya orientación básica es la supervisión y coordinación de las obras. La ejecución promedio del Eje 5 significó un 83%, la cual fue desarrollada por la Dirección de Fiscalización.

En el eje 6, se destacan con un cumplimiento del 100% tanto la Dirección General como el Departamento de Cubicaciones, mientras el Departamento de Edificaciones de Salud tuvo una ejecución del 96%. Estos desempeños significaron un cumplimiento promedio de este Eje 6 de un 95%.

X.



CUMPLIMIENTO POR OBJETIVO ESTRATÉGICO

Los Objetivos Estratégicos establecidos en el Plan Estratégico son:

En el eje 1, cuyo objetivo es cumplir con los Sistemas de Información de monitoreo y Evaluación establecidos por la Presidencia (METAS PRESIDENCIALES, NOBACI, SISMAP, SAIP, SIGEF, SNIP, etc.), se programaron nueve (9) productos, los cuales fueron ejecutados en un 92%.

En el eje 2, bajo el objetivo de desarrollar una cultura competitiva y una gestión basada en resultados, fueron programados unos 122 productos, logrando un 88% de ejecución.

En el eje 3, con el objetivo de comprobar que la planeación, programación, adjudicación, contratación y ejecución de las obras se haya hecho conforme a la normatividad establecida y vigente. Para alcanzar este objetivo se planificaron 16 productos, los cuales fueron desarrollados en un 97%.

En el eje 4, se propuso incrementar la ejecución de proyectos que promuevan el avance y el desarrollo a través de la construcción de infraestructuras de calidad a nivel nacional. En este eje fueron programados unos 46 productos orientados a las construcciones de infraestructura encomendadas a la institución. El logro de ejecución alcanzó un 91% de lo planificado.

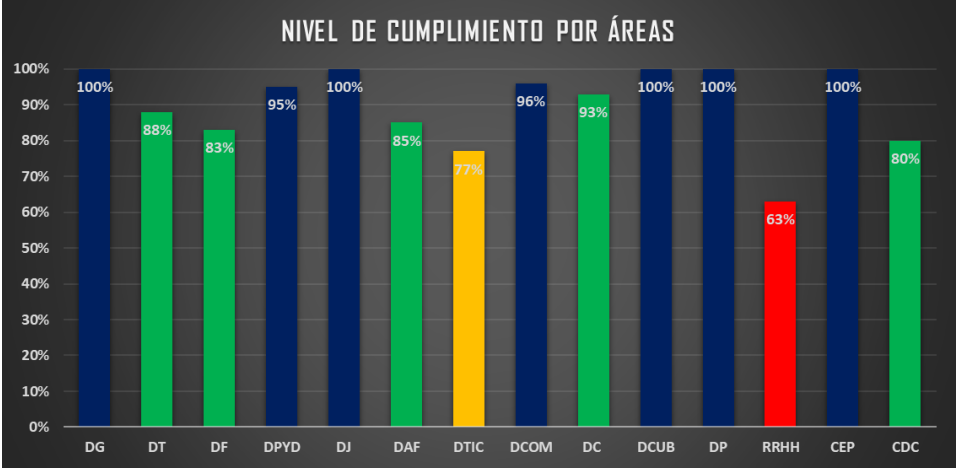
En el eje 5, bajo el objetivo de supervisar y fiscalizar la construcción de proyectos de infraestructura para beneficio de las comunidades, ejecutando la construcción, remodelación, reparación y/o cubicaciones de pagos de obras realizadas por el Estado. De un total de 56 productos planificados se alcanzó una ejecución del 83%.

En el eje 6, el cual se enfoca en la entrega de obras de infraestructuras y equipamiento con la debida supervisión y monitoreo. La Institución comprometió para el logro de este objetivo 58 productos, alcanzando un cumplimiento de un 95%, significando el principal aspecto de cumplimiento de la institución.

XI. PRODUCTOS POR ÁREAS ORGANIZACIONALES

ÁREAS	PRODUCTOS	
DIRECCIÓN GENERAL	PLANIFICADOS	6
	INICIADOS-EJECUTADOS	6
	NO INICIADOS	0
DIRECCIÓN TÉCNICA	PLANIFICADOS	13
	INICIADOS-EJECUTADOS	13
	NO INICIADOS	0
DIRECCIÓN DE FISCALIZACIÓN	PLANIFICADOS	56
	INICIADOS-EJECUTADOS	52
	NO INICIADOS	4
DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS	PLANIFICADOS	22
	INICIADOS-EJECUTADOS	20
	NO INICIADOS	2
DEPARTAMENTO DE RELACIONES LABORALES	PLANIFICADOS	10
	INICIADOS-EJECUTADOS	10
	NO INICIADOS	0
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA	PLANIFICADOS	25
	INICIADOS-EJECUTADOS	20
	NO INICIADOS	5
DIRECCIÓN JURÍDICA	PLANIFICADOS	4
	INICIADOS-EJECUTADOS	4
	NO INICIADOS	0
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO	PLANIFICADOS	24
	INICIADOS-EJECUTADOS	24
	NO INICIADOS	0
DIRECCIÓN DE COMUNICACIONES	PLANIFICADOS	11
	INICIADOS-EJECUTADOS	11
	NO INICIADOS	0
DEPARTAMENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	PLANIFICADOS	5
	INICIADOS-EJECUTADOS	5
	NO INICIADOS	0
COMITÉ DE ÉTICA PÚBLICA	PLANIFICADOS	21
	INICIADOS-EJECUTADOS	21
	NO INICIADOS	0
COMITÉ DE CALIDAD	PLANIFICADOS	4
	INICIADOS-EJECUTADOS	4
	NO INICIADOS	0

CUMPLIMIENTO POR ÁREAS ORGANIZACIONALES



NIVEL CUMPLIMIENTO POR ÁREAS	
DIRECCIÓN GENERAL	100%
DIRECCIÓN TÉCNICA	88%
DIRECCIÓN DE FISCALIZACIÓN	83%
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO	95%
DIRECCIÓN JURÍDICA	100%
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA	85%
DEPARTAMENTO DE TECNOLOGÍA	77%
DEPARTAMENTO DE COMUNICACIONES	96%
DEPARTAMENTO DE COMPRAS	93%
DEPARTAMENTO DE CUBICACIONES	100%
DEPARTAMENTO DE PRESUPUESTO	100%
DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS	63%
COMITÉ DE ÉTICA PÚBLICA	100%
COMITÉ DE CALIDAD EN LA GESTIÓN	80%

La mayoría de las áreas en la Oficina de Ingenieros Supervisores de Obras del Estado estuvo alcanzó niveles satisfactorios en el cumplimiento de los objetivos trazados para el 2020, con porcentajes que van desde el 100% al 63%, en orden descendente.

En ese sentido, tenemos que las Direcciones General y Jurídica, y los Departamentos de Cubicaciones, Presupuesto y Comité de Ética, tuvieron un nivel de cumplimiento de un 100%; el Departamento de Comunicaciones, de un 96%; la Dirección de Planificación y Desarrollo, 95%; Departamento de Compras, 93%; Dirección Técnica, un 88%; Dirección Administrativa Financiera, 85%; Dirección de Fiscalización, 83%; Comité de Calidad en la Gestión, 80%.

Mientras que el nivel de cumplimiento del Departamento de Tecnología fue de 77%; y de la Dirección de Recursos Humanos, 63%.

En estas últimas áreas, habría que retomar, para el año 2020, algunos de los objetivos trazados para el 2020.